

2018-2024

**PROGRAMME
STRATÉGIQUE TRANSVERSAL**

du Collège provincial de Liège
26 juin 2019

S'engager
pour le **citoyen**

Programme Stratégique Transversal 2018-2024

Table des matières

Direction Générale Provinciale	3
Direction Financière Provinciale	14
Direction Générale Transversale	21
Direction Générale de l'Enseignement et de la Formation.....	31
Direction Générale Culture-Sports-Tourisme-Grands événements	40
Direction générale de la Santé, des Affaires sociales, de l'Agriculture et de la Ruralité ...	55
Direction générale des Infrastructures et du Développement Durable.....	68

Direction Générale Provinciale

0.1 DGP

0.1 DGP

OS 0.1.1 Etre l'acteur de la faisabilité légale des actions des autorités et services provinciaux

OO 0.1.1.1 Favoriser la faisabilité des actions et projets par la recherche des voies de droit les plus appropriées

Projet 0.1.1.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Assurer une participation active du service juridique à tous les stades du développement des actions ou projets provinciaux
---	---

Projet 0.1.1.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Fournir aux parties prenantes des avis clairs et pragmatiques à propos du cadre légal à respecter dans la conception et la mise en œuvre des actions et projets ainsi qu'à propos des risques juridiques liés aux opérations envisagées
---	---

OO 0.1.1.2 Garantir dans les différentes matières du droit et dans les délais utiles, l'apport de conseils et réponses rigoureux, adéquats, lisibles et pragmatiques pour toute question juridique liée aux décisions et actions de la Province et de ses éventuels partenaires

Projet 0.1.1.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Acquérir, mettre en place et actualiser les outils et connaissances permettant d'assurer une veille juridique afin d'appréhender au mieux les évolutions législatives et jurisprudentielles
---	---

Projet 0.1.1.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mettre en place et rendre accessibles aux demandeurs une procédure de suivi du traitement des dossiers avec identification d'un agent traitant dès l'introduction de la demande
---	---

Projet 0.1.1.2.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Uniformiser la présentation des avis juridiques
---	---

OO 0.1.1.3 Faciliter l'accès aux données juridiques utiles à l'ensemble des services et développer leur vulgarisation

Projet 0.1.1.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Tenir et actualiser une base de données informatique regroupant, par thèmes, les normes de droit provincial
---	---

Projet 0.1.1.3.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Créer et actualiser une base de données informatique sous forme de « FAQ », par thème, regroupant les avis rendus par les services juridiques (et ce compris le DPO) à propos des problématiques le plus fréquemment rencontrées et les plus pertinentes.
---	---

Projet 0.1.1.3.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Rendre accessibles aux agents les bases de données précitées
Projet 0.1.1.3.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Assurer de manière spontanée la communication aux parties prenantes (porteurs de projets ou d'actions provinciaux) des actualités juridiques pertinentes dans un langage clair et compréhensible
OO 0.1.1.4 Renforcer les synergies entre et avec les entités supports de chaque secteur afin de favoriser le développement et la mutualisation de spécialisations utiles	
Projet 0.1.1.4.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Organiser des rencontres régulières entre les membres des entités juridiques provinciales permettant aux participants de développer un thème juridique prédéfini et d'aborder les actualités juridiques ou des problématiques juridiques concrètes rencontrées.
Projet 0.1.1.4.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Créer une plateforme numérique accessible aux membres des S.J. regroupant les avis rendus par les entités juridiques à propos de l'application des grands principes de droit.

0.1 DGP

OS 0.1.2 Formaliser, développer et systématiser le contrôle interne dans l'administration provinciale

OO 0.1.2.1 Etablir la cartographie des risques inhérents aux processus de travail et de contrôle actuels

Projet 0.1.2.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Identifier et lister les types de risques et les différents processus
Projet 0.1.2.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Prioriser les travaux d'analyse des processus
Projet 0.1.2.1.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Réaliser l'analyse des procédures et processus de travail et identifier les points de contrôle actuels et le degré de performance du contrôle

OO 0.1.2.2 Revoir les processus de travail et de contrôle sur base de la cartographie des risques afin d'améliorer la performance du contrôle interne

Projet 0.1.2.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Contribuer à la révision des processus de travail et de contrôle et à la rédaction des instructions destinées aux intervenants dans lesdits processus
Projet 0.1.2.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Intensifier la formation et la responsabilisation des intervenants dans les processus
Projet 0.1.2.2.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Veiller à l'intégration de processus d'analyse de risques et de contrôle interne dans les outils de gestion informatisée des données et tâches administratives et ce, dans le cadre tant de l'établissement des cahiers des charges que de la maintenance applicative

0.1 DGP

OS 0.1.3 Assurer la mise en œuvre des législations et actions spécifiques en matière de sécurité et bien-être au travail

OO 0.1.3.1 Etablir et faire assurer le suivi du plan global d'action quinquennal

Projet 0.1.3.1.1 Recenser les éléments constitutifs du plan global

Vert
Orange
Rouge

Projet 0.1.3.1.2 Intégrer les éléments du plan dans un outil commun aux fonctionnaires et services responsables de son exécution

Vert
Orange
Rouge

Projet 0.1.3.1.3 S'assurer de la mise en œuvre du plan par une évaluation semestrielle

Vert
Orange
Rouge

OO 0.1.3.2 Faire assurer le suivi de l'ensemble des contraintes et recommandations formulées dans le cadre des contrôles réalisés par les organismes extérieurs compétents en matière de sécurité et de bien-être au travail

Projet 0.1.3.2.1 Etablir une procédure de centralisation des copies des procès-verbaux de contrôle au SIPPT

Vert
Orange
Rouge

Projet 0.1.3.2.2 S'assurer, avec l'appui du SIPPT, du suivi par les différents services et fonctionnaires concernés, des recommandations formulées à l'occasion de ces contrôles

Vert
Orange
Rouge

Projet 0.1.3.2.3 Intégrer les données de contrôle et les mesures à prendre dans un outil commun aux fonctionnaires et services responsables de leur exécution

Vert
Orange
Rouge

OO 0.1.3.3 Améliorer la prévention et le soutien en faveur des collaborateurs rencontrant des difficultés professionnelles	
Projet 0.1.3.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Evaluer, en concertation avec le SIPPT et le SEPPT, les procédures actuelles en vue d'une adaptation en fonction des situations rencontrées, d'une part et de l'expérience acquise en la matière, d'autre part
Projet 0.1.3.3.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Intensifier la collaboration et l'intégration des différents intervenants dans les procédures afin de soutenir et accompagner au mieux les agents concernés
Projet 0.1.3.3.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etablir les modalités de communication entre les intervenants, d'une part et avec les agents concernés, d'autre part, dans le respect des principes tant de confidentialité que de réactivité et d'efficacité

0.1 DGP

OS 0.1.4 Contribuer à la mise en œuvre des principes de bonne gouvernance dans l'exercice des missions de la Province

OO 0.1.4.1	Piloter une réflexion sur les missions provinciales confiées à des organismes tiers
Projet 0.1.4.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Formaliser et tenir à jour le cadastre des organismes gestionnaires de missions déléguées
Projet 0.1.4.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etablir la grille d'analyse des entités concernées.
Projet 0.1.4.1.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Procéder à une analyse de chaque entité afin de permettre aux autorités provinciales de se prononcer sur la nécessité ou la pertinence du maintien de ce mode de gestion et formaliser la décision
Projet 0.1.4.1.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Contribuer à la mise en œuvre, en synergie avec les organes des entités concernées, des changements de mode de gestion demandés
Projet 0.1.4.1.5 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Optimiser la relation et la synergie entre les organismes tiers maintenus et la Province
OO 0.1.4.2	Piloter une réflexion sur les participations financières dans des organismes tiers
Projet 0.1.4.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Formaliser et tenir à jour le cadastre des participations financières dans des intercommunales, sociétés, sociétés de logement social
Projet 0.1.4.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Procéder à une analyse au regard des missions et compétences de la Province afin de permettre aux autorités de se prononcer sur la pertinence du maintien de la participation

Projet 0.1.4.2.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Contribuer à la mise en œuvre, en synergie avec les entités concernées, des décisions provinciales
Projet 0.1.4.2.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Optimiser la relation et la synergie entre les entités et la Province lorsque sa participation est confirmée
OO 0.1.4.3 Contribuer à l'intégration des principes de bonne gouvernance dans les règlements d'ordre intérieur du Conseil provincial et du Collège provincial	
Projet 0.1.4.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Proposer aux autorités concernées les adaptations desdits règlements au regard de l'évolution législative en la matière
Projet 0.1.4.3.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Participer au groupe de travail mis en place par le Bureau du conseil du conseil pour la révision du ROI de l'Assemblée
Projet 0.1.4.3.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Rédiger les dispositions réglementaires nouvelles, en conformité avec les dispositions légales supérieures, d'une part et les instructions de l'assemblée concernée, d'autre part

0.1 DGP

OS 0.1.5 - Contribution OST 1 Une Province en relation avec ses territoires

OO 0.1.5.1 Coordonner et soutenir la relation de la Province avec les territoires locaux partenaires

Projet 0.1.5.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etablir un échéancier de rencontres bilatérales avec les communes pour la législature
Projet 0.1.5.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Systématiser la récolte et l'exploitation des données relatives aux actions de la Province en faveur des territoires locaux
Projet 0.1.5.1.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Assurer le suivi des rencontres bilatérales avec une vision supralocale
Projet 0.1.5.1.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Assurer le suivi des financements provinciaux et veiller à ce que l'appui administratif et technique utile au développement des projets nouveaux soit prodigué aux bénéficiaires
Projet 0.1.5.1.5 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Assurer le soutien des organes de coordination des politiques de développement territorial (Liège-Europe-Métropole)
Projet 0.1.5.1.6 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Vérifier la bonne exécution du contrat de gestion de Liège-Europe-Métropole et des conférences d'arrondissements et des bourgmestres
Projet 0.1.5.1.7 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Assurer un soutien et une collaboration à la mise en œuvre du schéma de développement territorial provincial et des chantiers et projets qu'il comporte

OO 0.1.5.2 Contribuer à l'optimisation de la gestion de la sécurité civile sur le territoire provincial dans le cadre de la poursuite de la mise en œuvre de la réforme de la sécurité civile	
Projet 0.1.5.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Assurer la pérennité des processus d'harmonisation, de mutualisation et d'efficience accrue dans le fonctionnement des zones de secours dans le respect des principes d'autonomie zonale et de concertation entre zones
Projet 0.1.5.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Fournir aux zones de secours des outils opérationnels identiques tant sur les plans de la communication, de la cartographie que de l'informatique
Projet 0.1.5.2.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Faire bénéficier les zones de secours de lieux d'échange, d'amélioration continue et de coopération mis en place dans l'espace Euregio Meuse Rhin

0.1 DGP

OS 0.1.6 - Contribution OST 6 Une Province efficiente dans son fonctionnement

OO 0.1.6.1	Promouvoir l'efficience administrative en assurant un appui organisationnel, stratégique et juridique à l'ensemble des services provinciaux
Projet 0.1.6.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Détecter et analyser les difficultés fonctionnelles des services afin de développer, en synergie avec eux, la recherche de solutions appropriées
Projet 0.1.6.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Faire établir, en synergie avec les services, les procédures organisationnelles et les documents de travail de référence en fonction des missions des services et des ressources disponibles
Projet 0.1.6.1.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Optimiser et uniformiser le suivi des dossiers contentieux impliquant la Province tant en agissant qu'en défendant afin d'assurer une défense optimale de ses intérêts
OO 0.1.6.2	Développer l'action managériale au sein de l'institution
Projet 0.1.6.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mettre en œuvre des formations managériales destinées aux titulaires de fonctions dirigeantes
Projet 0.1.6.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Elaborer et diffuser des outils managériaux pragmatiques
Projet 0.1.6.2.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Proposer, en concertation avec la Comité de direction, des procédures de délégations et de responsabilisation des fonctions managériales

Direction Financière Provinciale

0.2 DFP

0.2 DFP

OS 0.2.1 Assurer la gestion financière et comptable

OO 0.2.1.1 Assurer la protection des actifs

Projet 0.2.1.1.1 Evaluer les procédures de contrôle suite à la mise en place d'une nouvelle version du logiciel SAP

Vert

Orange

Rouge

Projet 0.2.1.1.2 Evaluer l'ensemble des procédures de contrôle en matière de dépenses

Vert

Orange

Rouge

OO 0.2.1.2 Assurer la perception des recettes et gérer le recouvrement

Projet 0.2.1.2.1 Percevoir les impôts provinciaux

Vert

Orange

Rouge

Projet 0.2.1.2.2 Assurer le suivi du contentieux fiscal

Vert

Orange

Rouge

Projet 0.2.1.2.3 Assurer le suivi du contentieux non fiscal

Vert

Orange

Rouge

0.2 DFP

OS 0.2.2 Assurer la fonction de conseiller financier et budgétaire

OO 0.2.2.1	Contrôler la légalité des projets de décision ayant une incidence financière
Projet 0.2.2.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Viser l'ensemble des dossiers ayant une incidence financière
Projet 0.2.2.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Remettre un avis de légalité sur tout dossier ayant une incidence financière supérieure à 22.000€
OO 0.2.2.2	Conseiller et orienter le Collège, à sa demande, quant à la gestion budgétaire et financière
Projet 0.2.2.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Assurer des présentations régulières au Collège provincial
Projet 0.2.2.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Rédiger des notes d'orientation claires et complètes

0.2 DFP

OS 0.2.3 Assurer le suivi financier du programme stratégique transversal

OO 0.2.3.1 Etudier les moyens concrets permettant d'assurer un suivi financier régulier du PST

Projet 0.2.3.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Analyser les faisabilités du logiciel SAP
Projet 0.2.3.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Modifier le logiciel SAP (si étude Projet 1 positive)
Projet 0.2.3.1.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Se doter d'un nouvel outil de suivi financier (si étude Projet 1 négative)

0.2 DFP

OS 0.2.4 Fédérer et assister les communes dans la définition et l'application de leurs systèmes de sanctions administratives

OO 0.2.4.1	Assurer une veille juridique, institutionnelle et technique en matière de sanctions administratives
Projet 0.2.4.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Se tenir informé des évolutions législatives utiles
Projet 0.2.4.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Rédiger des analyses juridiques relatives à de nouvelles législations et/ou obligations en matière de SAC
OO 0.2.4.2	Diffuser régulièrement des informations utiles et vulgarisées aux partenaires
Projet 0.2.4.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Transmettre, à l'ensemble des communes et zones de police partenaires, toute analyse juridique, ainsi que toute étude d'une thématique particulière
Projet 0.2.4.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Partager les expériences et acquis utiles avec nos partenaires
OO 0.2.4.3	Conseiller les partenaires dans l'adaptation de leur système de sanction
Projet 0.2.4.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Conseiller et assister nos partenaires lors d'une modification de leurs règlements / ordonnances de police
Projet 0.2.4.3.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Répondre à des questions pratiques
Projet 0.2.4.3.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Rappeler les impératifs légaux et administratifs

OO 0.2.4.4 Former les agents constatateurs communaux	
Projet 0.2.4.4.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Rédiger des vade-mecum à destination des agents verbalisants (commune et police)
Projet 0.2.4.4.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Expliquer la matière lors de réunions (à destination des agents communaux et / ou de policiers)

0.2 DFP

OS 0.2.5 Assurer le soutien technique au montage de projets financés par des fonds européens

OO 0.2.5.1 Assurer un rôle de veille active et dynamique

Projet 0.2.5.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Identifier en permanence les appels à projets, concours ou enquêtes de la Commission Européenne pertinents pour l'institution
---	---

Projet 0.2.5.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Participer, en Belgique et en Europe, aux événements de networking, infodays, conférences, formations etc... en relation avec les thématiques provinciales prioritaires
---	---

OO 0.2.5.2 Assurer un rôle de soutien au montage de projets

Projet 0.2.5.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Construire les projets dans le respect des priorités de la Commission Européenne et des critères d'éligibilité
---	--

Projet 0.2.5.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Remplir les fiches-projets en conseillant les services au niveau de la rédaction
---	--

Projet 0.2.5.2.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Rechercher des partenaires et établir des contacts
---	--

Projet 0.2.5.2.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etablir le plan financier en collaboration avec les Services et la DGT
---	--

Projet 0.2.5.2.5 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Définir des procédures internes à l'institution en matière de gestion administrative et financière de projets européens
---	---

OO 0.2.5.3 Soutenir les Services au niveau du suivi financier et administratif des projets

Direction Générale Transversale

1. DGT

1.DGT

OS 1.1 Renforcer la coordination de ses directions et participer à l'organisation d'une administration provinciale collaborative et cohérente

OO 1.1.1 Consolider ou améliorer la concertation entre les services de la DGT

Projet 1.1.1.1 Amplifier le rôle du Collège de direction par la gestion directe de projets spécifiques

Vert

Orange

Rouge

Projet 1.1.1.2 Renforcer la coordination horizontale entre les différentes entités de la DGT

Vert

Orange

Rouge

OO 1.1.2 Orienter davantage la DGT comme secteur d'appui et de conseil

Projet 1.1.2.1 Amplifier la collaboration avec les services extérieurs et favoriser une coopération dès les premières phases d'un projet

Vert

Orange

Rouge

Projet 1.1.2.2 Partager toutes les bonnes pratiques et informations utiles au bon fonctionnement administratif des services

Vert

Orange

Rouge

1.DGT

OS 1.2 Générer de la simplification administrative

OO 1.2.1 S'assurer de la contribution d'un projet à la simplification administrative

Projet 1.2.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mettre en place un système de veille sur les opportunités de simplification impliquant une analyse complète à charge et à décharge des pistes envisagées
Projet 1.2.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Conditionner tout nouveau projet informatique à une analyse préalable de la simplification possible des processus et procédures qu'il soutient

OO 1.2.2 Optimiser les procédures administratives existantes

Projet 1.2.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Clarifier et simplifier la procédure liée à l'octroi et au contrôle d'une subvention
Projet 1.2.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mettre à disposition un outil pour la gestion administrative et pécuniaire des collaborateurs occasionnels

1.DGT

OS 1.3 Renforcer les outils de gestion et de pilotage

OO 1.3.1 Développer des outils de gestion budgétaire et financière

Projet 1.3.1.1 Actualiser le plan stratégique de gouvernance budgétaire

Vert

Orange

Rouge

Projet 1.3.1.2 Identifier, étudier les potentialités des outils financiers existants et encore inexploités

Vert

Orange

Rouge

OO 1.3.2 Professionnaliser la gestion et le suivi des interventions en faveur des tiers

Projet 1.3.2.1 Poursuivre la tenue d'un cadastre des subventions en nature et en espèce

Vert

Orange

Rouge

Projet 1.3.2.2 Améliorer le contenu et la méthodologie d'évaluation des contrats de gestion

Vert

Orange

Rouge

Projet 1.3.2.3 Etablir clairement un catalogue de services informatiques qui peuvent être mis à disposition de tiers

Vert

Orange

Rouge

OO 1.3.3 Structurer les informations, bases de données et logiciels RH en matière de personnel

Projet 1.3.3.1 Relancer un marché public pour un Système d'Information des Ressources Humaines (SIRH) et élargir l'informatisation des outils RH

Vert

Orange

Rouge

Projet 1.3.3.2 Mettre en place une base de données unique permettant un accès rapide et structuré aux informations relatives à l'ensemble du personnel provincial (tous statuts confondus)

Vert

Orange

Rouge

Projet 1.3.3.3 maintenir à jour l'organigramme provincial ainsi que les besoins fonctionnels et le cadre qui en découlent

Vert

Orange

Rouge

1.DGT

OS 1.4 Développer progressivement une politique d'achat durable et accentuer l'aide à nos partenaires locaux en matière de marchés publics

OO 1.4.1 Etablir des cahiers de charges intégrant la préoccupation du développement durable (spécifiquement pour les marchés publics de services et de fournitures)

Projet 1.4.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Intensifier, dans le respect de la Loi, des clauses environnementales, sociales ou éthiques dans les marchés les plus susceptibles d'avoir un impact sur cette thématique
---	---

Projet 1.4.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer des marchés alimentaires durables, notamment en favorisant l'achat de produits en « circuits courts » dans le respect des règles relatives aux marchés publics
---	---

OO 1.4.2 Enrichir le catalogue de marchés accessibles aux adhérents de la centrale d'achat

Projet 1.4.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer de nouveaux « marchés-stocks » ouverts aux pouvoirs locaux adhérents à la centrale d'achat
---	---

1.DGT

OS 1.5 Engager la Province dans sa transformation numérique

OO 1.5.1 Maîtriser globalement les coûts récurrents liés aux systèmes d'information

Projet 1.5.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Analyser l'organisation de l'informatisation, tous services provinciaux confondus, pour dégager éventuellement des moyens permettant d'investir davantage dans la transformation numérique
---	--

OO 1.5.2 Exploiter les innovations et les opportunités du numérique comme vecteurs d'une nouvelle culture d'entreprise, collaborative, mobile et efficiente

Projet 1.5.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Déployer un écosystème informatique mobile et collaboratif, permettant l'adoption progressive de nouveaux modes de travail (télétravail, bureaux partagés...)
Projet 1.5.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	S'inscrire dans les démarches initiées à d'autres niveaux de pouvoir (Digital Wallonia, Digital Belgium ou Digital Europe), lorsque la pertinence pour notre Institution est avérée

OO 1.5.3 Décliner les bonnes pratiques en matière de sécurité de l'information au niveau des outils et pratiques informatiques

Projet 1.5.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mettre en œuvre les bonnes pratiques en matière de sécurité des systèmes d'information, dans le cadre d'une politique de la sécurité de l'information préalablement définie
---	---

1.DGT

OS 1.6 Favoriser une meilleure communication de l'Institution et de ses services

OO 1.6.1 Améliorer la communication interne

Projet 1.6.1.1 Revoir la présentation et le contenu de l'Entre-Nous

Vert
Orange
Rouge

Projet 1.6.1.2 Mettre en place un nouveau portail Intranet

Vert
Orange
Rouge

Projet 1.6.1.3 Mettre en place des événements fédérateurs et mobilisateurs pour renforcer la culture d'entreprise

Vert
Orange
Rouge

OO 1.6.2 Améliorer la communication externe

Projet 1.6.2.1 Moderniser le périodique « Notre Province »

Vert
Orange
Rouge

Projet 1.6.2.2 Renforcer l'intérêt de notre site Internet

Vert
Orange
Rouge

Projet 1.6.2.3 Développer une stratégie de présence de notre Institution sur les réseaux sociaux

Vert
Orange
Rouge

1.DGT

OS 1.7 – Contribution à OST 4 Une Province valorisant ses ressources humaines

OO 1.7.1 Améliorer la mobilité du personnel

Projet 1.7.1.1 Se doter d'outils adaptés à l'organisation de la mobilité

Vert
Orange
Rouge

Projet 1.7.1.2 Perfectionner la gestion personnalisée des demandes de transfert et changements de grade

Vert
Orange
Rouge

OO 1.7.2 Apporter des solutions appropriées aux différentes causes de l'absentéisme

Projet 1.7.2.1 Réaliser une analyse multifactorielle des différentes causes de l'absentéisme.

Vert
Orange
Rouge

Projet 1.7.2.2 Mettre en œuvre un plan d'actions avec des propositions ciblées en fonction du type d'absentéisme

Vert
Orange
Rouge

OO 1.7.3 Optimiser l'accès à l'information pour les agents provinciaux

Projet 1.7.3.1 Structurer et mettre à disposition des agents, sur le portail accessible à tous, toutes les informations essentielles quant à la vie provinciale

Vert
Orange
Rouge

OO 1.7.4 Optimiser les conditions et l'organisation du travail

Projet 1.7.4.1 Mettre en place des projets visant à réduire les risques psychosociaux liés au travail

Vert
Orange
Rouge

Projet 1.7.4.2 Analyser et envisager de nouvelles organisations du travail dont le télétravail

Vert
Orange
Rouge

OO 1.7.5 Définir, en parfaite collaboration avec le Département Formation, un plan de formation pour le personnel provincial non enseignant

<p>Projet 1.7.5.1</p> <p>Vert <input type="radio"/></p> <p>Orange <input type="radio"/></p> <p>Rouge <input type="radio"/></p>	<p>Analyser l'approche du Centre Régional de la Formation</p>
<p>Projet 1.7.5.2</p> <p>Vert <input type="radio"/></p> <p>Orange <input type="radio"/></p> <p>Rouge <input type="radio"/></p>	<p>Déterminer une méthodologie de travail qui permettrait de réaliser un inventaire des besoins et définir un ordre de priorités</p>

1.DGT

OS 1.8 – Contribution à OST 6 Une Province efficiente dans son fonctionnement

OO 1.8.1 Disposer d'un Centre d'impression répondant parfaitement et de façon efficiente aux besoins provinciaux et ouvert à certains tiers dans des conditions préalablement définies

Projet 1.8.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Optimiser les services offerts par le Centre d'impression en fonction des besoins des services provinciaux
---	--

OO 1.8.2 Moderniser le Centre de traitement du linge

Projet 1.8.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Moderniser les services relatifs au traitement du linge, et moderniser le matériel utilisé, afin de continuer à répondre aux besoins des établissements provinciaux
Projet 1.8.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mettre les services relatifs au traitement du linge à disposition de tiers, notamment en envisageant de répondre à des besoins de la sécurité civile

OO 1.8.3 Mettre progressivement en œuvre une politique de sécurité de l'information

Projet 1.8.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Dans la continuité des travaux liés au respect de la réglementation européenne en matière de données à caractère personnel (RGPD), définir une politique en matière de sécurité de l'information, et la mettre progressivement en œuvre
Projet 1.8.3.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Renforcer l'appui apporté aux services et aux collaborateurs de l'institution provinciale dans la gestion, la conservation, le tri, la mise à disposition et le transfert des archive

Direction Générale de l'Enseignement et de la Formation

2. ENSFO

2. ENSFO

OS 2.1 Baser notre excellence opérationnelle sur l'optimisation des processus d'enseignement et de formation et la recherche croissante de la qualité

OO 2.1.1 Déployer une démarche de gestion par la qualité dans nos écoles

Projet 2.1.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Déployer une démarche de gestion par la qualité au sein de nos écoles d'enseignement secondaire
Projet 2.1.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mettre en place un processus d'évaluation institutionnelle au sein de la HEPL
Projet 2.1.1.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Déployer une démarche de gestion par la qualité au sein de nos instituts d'enseignement de promotion sociale
Projet 2.1.1.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Déployer une démarche de gestion par la qualité au sein des écoles de l'IPFASSU
<h4>OO 2.1.2 Améliorer le bien-être à l'école</h4>	
Projet 2.1.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mettre en place une cellule pluridisciplinaire pour mieux appréhender et apporter des solutions au problème du harcèlement en milieu scolaire
Projet 2.1.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Organiser, au moins une fois par an, une formation en premier secours auprès des élèves et des enseignants

OO 2.1.3 Développer les compétences des personnels Par la formation continue	
Projet 2.1.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Organiser, au moins une fois par an, au niveau des CPMS des ateliers de partage de bonnes pratiques
OO 2.1.4 Accroître l'efficacité de la gestion administrative des écoles du Département Formation par le développement d'applications informatiques spécifiques et adaptées	
Projet 2.1.4.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer une application de gestion des inscriptions pour l'EPA
Projet 2.1.4.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer une application de gestion des inscriptions pour les écoles de l'IPFASSU

2. ENSFO

OS 2.2 Renforcer vis-à-vis des partenaires le secteur comme centre d'expertise et de référence en matière d'enseignement et de formation

OO 2.2.1 Consolider l'organisation d'un enseignement en alternance

Projet 2.2.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Accroître les collaborations avec tous les acteurs de la formation en alternance et des entreprises
---	---

OO 2.2.2 Poursuivre et intensifier les partenariats

Projet 2.2.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Organiser, à l'occasion du 100 ^{ème} anniversaire de la création du journal "La Wallonie", un colloque sur l'offre de presse
Projet 2.2.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer des partenariats avec les écoles fondamentales dans le cadre de l'orientation positive de l'élève
Projet 2.2.2.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Signer des accords de collaboration avec différents partenaires pour la mise à disposition de nos centres techniques d'excellence
Projet 2.2.2.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mener des projets de recherche collaboratifs avec d'autres institutions d'enseignement supérieur, dont les Universités
Projet 2.2.2.5 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Favoriser la participation de nos élèves et étudiants à différents concours
Projet 2.2.2.6 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Organiser, au moins une fois par an, un exercice grandeur nature, associant apprenants et professionnels
Projet 2.2.2.7 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mettre en place, au niveau de l'Ipfassu, des collaborations avec la Protection civile et la Défense

Projet 2.2.2.8 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Organiser, au moins une fois par an, une formation aux premiers gestes qui sauvent à destination du grand public
Projet 2.2.2.9 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Pérenniser l'organisation de la formation aux premiers secours adaptée aux personnes à mobilité réduite (PMR)
Projet 2.2.2.10 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Organiser, au moins une fois par an, une formation "Premiers secours" à destination des candidats cadets (en ce compris ceux qui n'ont pas réussi)
Projet 2.2.2.11 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mettre en place un projet de soutien post-événement traumatisant
Projet 2.2.2.12 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Apporter aux écoles sous tutelle le soutien des CPMS pour l'opérationnalisation de leur plan de pilotage et contrat d'objectifs
Projet 2.2.2.13 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Former ou préparer les candidats pompiers au CAF
OO 2.2.3 Mettre en place une politique ciblée de communication, de promotion et de valorisation des filières d'enseignement et de formation	
Projet 2.2.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Réaliser une page interface ENS/FO avec des liens utiles
Projet 2.2.3.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Disposer d'un compte Twitter pour la HEPL
Projet 2.2.3.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Revoir le site Internet des écoles et services du secteur
Projet 2.2.3.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Valoriser les filières techniques et technologiques par la réalisation d'au moins trois capsules vidéo par an

2. ENSFO

OS 2.3 Optimiser les infrastructures pour offrir des formations en lien avec les besoins évolutifs de la société et des pouvoirs locaux

OO 2.3.1 Poursuivre le développement des infrastructures d'enseignement et de formation

Projet 2.3.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Sécuriser et assurer un meilleur contrôle d'accès aux infrastructures
Projet 2.3.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Faciliter l'accès des personnes à mobilité réduite (PMR) aux bâtiments et aux sites
Projet 2.3.1.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Poursuivre la rénovation des internats
Projet 2.3.1.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Poursuivre la rénovation des sites disposant d'installations préfabriquées provisoires, trop anciennes, énergivores et inadaptées
Projet 2.3.1.5 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Construire un bâtiment à usage mixte intégré au centre pratique d'exercices à Amay
Projet 2.3.1.6 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Construire une zone d'exercices intégrée au centre pratique d'exercices à Amay
Projet 2.3.1.7 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Installer un centre d'expertises dédié aux soins infirmiers et hospitaliers à proximité de l'Ipes paramédical
Projet 2.3.1.8 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Assurer le redéploiement des infrastructures scolaires dans le centre de Herstal

Projet 2.3.1.9 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Assurer le redéploiement des infrastructures scolaires dans le centre de Liège, dans la proximité des sites du Barbou et de Bavière
Projet 2.3.1.10 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Assurer le redéploiement des infrastructures scolaires dans le centre de Liège, dans la proximité du site de Beeckman
Projet 2.3.1.11 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mener la dernière phase d'extension du site du Campus 2000
Projet 2.3.1.12 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mener une réflexion sur l'aménagement de parkings autour du site du Campus 2000
Projet 2.3.1.13 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Aménager, sur le site de la ferme didactique de Jevoumont, des classes et des locaux techniques
Projet 2.3.1.14 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etudier la création d'une structure de gestion spécifique des infrastructures de l'IPFASSU
OO 2.3.2 Poursuivre le développement des Centres d'enseignement et de Pôles d'enseignement supérieur	
Projet 2.3.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etudier les possibilités de rapprochements et de synergies avec d'autres institutions, et particulièrement celles appartenant au Pôle Liège-Luxembourg
Projet 2.3.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer l'offre de formations continues de la HEPL en collaboration avec l'enseignement de promotion sociale et l'Ecole supérieure de pédagogie
Projet 2.3.2.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etudier les modalités d'organisation, de structure et de fonctionnement des Instituts de promotion sociale

2. ENSFO

OS 2.4 Renforcer et dynamiser la place et l'usage du numérique éducatif

OO 2.4.1 Disposer dans toutes les écoles de l'infrastructure numérique adaptée à un usage pédagogique	
Projet 2.4.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Assurer un support technique et logistique aux dispositifs numériques
Projet 2.4.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Déployer le Wifi sur tous nos sites
OO 2.4.2 Assurer l'accompagnement pédagogique des initiatives	
Projet 2.4.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Réfléchir à la création de nouvelles formations porteuses et innovantes notamment numériques
Projet 2.4.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Favoriser l'accès au numérique pour tous
Projet 2.4.2.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Organiser des formations facilitant la mise en place de nouvelles méthodes à l'aide d'outils numériques
Projet 2.4.2.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Généraliser l'utilisation de la plateforme Moodle
Projet 2.4.2.5 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Proposer des formations continues pour enseigner avec le numérique
Projet 2.4.2.6 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Proposer aux élèves et aux étudiants un dispositif d'octroi de bourses à l'équipement numérique
Projet 2.4.2.7 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Intégrer la réalité virtuelle dans les processus d'apprentissage

2. ENSFO

OS 2.5 Contribuer à la prise en compte et la réalisation des objectifs de développement durable dans l'exercice de nos missions d'enseignement et de formation et dans notre fonctionnement interne

OO 2.5.1 Instaurer une alimentation saine et durable dans les restaurants scolaires

Projet 2.5.1.1	Intégrer aux menus proposés dans les restaurants scolaires provinciaux les produits issus de circuits courts et les produits locaux
Vert <input type="radio"/>	
Orange <input type="radio"/>	
Rouge <input type="radio"/>	

OO 2.5.2 Contribuer à la transition écologique

Projet 2.5.2.1	Promouvoir le tri systématique des déchets
Vert <input type="radio"/>	
Orange <input type="radio"/>	
Rouge <input type="radio"/>	
Projet 2.5.2.2	Elargir l'offre de formations aux techniques de conservation d'aliments
Vert <input type="radio"/>	
Orange <input type="radio"/>	
Rouge <input type="radio"/>	
Projet 2.5.2.3	Développer les ruches, dans le cadre d'une démarche pluridisciplinaire en matière apicole
Vert <input type="radio"/>	
Orange <input type="radio"/>	
Rouge <input type="radio"/>	
Projet 2.5.2.4	Réaliser une étude sur les modalités d'accessibilité aux établissements scolaires
Vert <input type="radio"/>	
Orange <input type="radio"/>	
Rouge <input type="radio"/>	
Projet 2.5.2.5	Tester une application de covoiturage à l'échelon des étudiants fréquentant les établissements scolaires provinciaux
Vert <input type="radio"/>	
Orange <input type="radio"/>	
Rouge <input type="radio"/>	

Direction Générale Culture-Sports-Tourisme- Grands événements

3. CSTGE

3. CSTGE - Culture

OS 3.1 Mettre à disposition des outils accessibles aux citoyens et utiles pour les artistes et acteurs culturels

OO 3.1.1 Créer un nouveau pôle culturel sur le site de Bavière composé d'un Pôle des savoirs (centre de ressources), d'un exploratoire des possibles et d'une pépinière d'entreprises

Projet 3.1.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Accompagner les publics et développer les compétences numériques
Projet 3.1.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Favoriser l'apprentissage de ces publics
Projet 3.1.1.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Installer des espaces partagés de travail et de création permettant des pratiques polyvalentes
Projet 3.1.1.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Favoriser l'échange des savoir-faire
Projet 3.1.1.5 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Organiser des formations à destination du personnel pour mieux appréhender les nouvelles méthodes de travail
<h5>OO 3.1.2 Encourager et faciliter l'appropriation du Pôle Bavière par des acteurs locaux et les citoyens</h5>	
Projet 3.1.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer la médiation culturelle, créatrice de liens
Projet 3.1.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Susciter la rencontre en proposant des actions ludiques de sensibilisation

OO 3.1.3 Développer un outil spécifique dans le secteur musique et danse (salle Ougrée Marihaye)	
Projet 3.1.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mettre en place un programme d'accompagnement professionnel pour les jeunes groupes auteurs ou compositeurs belges qui présentent des compositions originales
Projet 3.1.3.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer le réseau professionnel des artistes soutenus
Projet 3.1.3.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Donner un espace de travail disposant d'un équipement de pointe
Projet 3.1.3.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etablir une programmation ambitieuse
OO 3.1.4 Soutenir l'acte créatif et les projets culturels	
Projet 3.1.4.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Apporter des aides administratives, techniques et logistiques
Projet 3.1.4.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mettre en place des cadres opératifs et formatifs

3. CSTGE - Culture

OS 3.2 Valoriser le patrimoine culturel

OO 3.2.1 Mettre en place un Pôle Musées d'histoire régionale ou de société de la province de Liège	
Projet 3.2.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mutualiser et favoriser l'échange des savoir-faire et des ressources
Projet 3.2.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mettre en place un cadre formatif
OO 3.2.2 Mettre en réseau des collections muséales, artistiques et des bibliothèques de la Province de Liège et de son territoire	
Projet 3.2.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mettre à disposition des outils performants de gestion des collections
Projet 3.2.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Apporter aux citoyens des services de proximité, lieu culturel itinérant
OO 3.2.3 Organiser des expositions et/ou des événements, notamment d'envergure internationale	
Projet 3.2.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer un programme ambitieux d'expositions, de colloques, d'études ...
Projet 3.2.3.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer des partenariats avec des institutions culturelles du territoire local ou régional
Projet 3.2.3.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Avoir une politique éditoriale structurée

3. CSTGE - Sports

OS 3.3 Encourager la pratique sportive pour tous en tant que vecteur de santé, de solidarité et de cohésion sociale en utilisant notamment le sport de haut niveau comme vitrine

OO 3.3.1 Valoriser les infrastructures sportives (para-)provinciales

Projet 3.3.1.1 Intensifier l'utilisation des sites par l'organisation d'activités

Vert

Orange

Rouge

Projet 3.3.1.2 Développer les services de la Cellule Assistance gazon de Sport

Vert

Orange

Rouge

OO 3.3.2 Développer l'Académie des Sports

Projet 3.3.2.1 Intensifier des activités pour les 4 à 11 ans, les adolescents, les seniors et les moins-valides

Vert

Orange

Rouge

Projet 3.3.2.2 Créer et organiser des activités intergénérationnelles

Vert

Orange

Rouge

OO 3.3.3 Assurer un support auprès de tous les acteurs du sport de la Province

Projet 3.3.3.1 Intensifier et valoriser les missions de la «Maison des sports de la Province de Liège»

Vert

Orange

Rouge

OO 3.3.4 Soutenir les organisateurs d'événements sportifs

Projet 3.3.4.1 Assurer la mise en valeur des acteurs du sport tout en leur accordant un soutien adéquat dans l'accomplissement de leurs actions

Vert

Orange

Rouge

OO 3.3.5 Contribuer à l'accueil des grands évènements sportifs internationaux	
Projet 3.3.5.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Fournir une aide logistique et financière aux différents organisateurs en vue de susciter un maximum de retombées économiques et médiatiques
Projet 3.3.5.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Présenter une candidature pour l'accueil d'un nouveau passage du Tour de France
OO 3.3.6 Offrir un service de réathlétisation aux patients en revalidation ou en période de rémission en collaboration avec les services de médecine sportive	
Projet 3.3.6.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Collaborer avec les acteurs de santé et le service de médecine sportive pour la programmation d'actions en la matière dans les infrastructures sportives de la Province de Liège

3. CSTGE – Tourisme

OS 3.4 Développer la commercialisation touristique sous toutes ses formes en ce compris sur le plan social

OO 3.4.1 Favoriser le nombre de ventes/réservations en ligne directement via les prestataires touristiques ou via des intermédiaires institutionnels/professionnels (tourisme individuel)

Projet 3.4.1.1 Promouvoir les outils de vente/réservation en ligne proposés par la FTPL auprès de prestataires (en tous genres)

Vert

Orange

Rouge

Projet 3.4.1.2 Mener des campagnes de marketing ciblées par marché sur base de persona et de thématiques

Vert

Orange

Rouge

OO 3.4.2 Créer et commercialiser des produits d'excursions et de séjours pour groupes, soit directement soit via des intermédiaires (tourisme de groupes)

Projet 3.4.2.1 Conventionner avec de nouveaux prestataires en vue d'étendre l'offre commercialisée par service groupes

Vert

Orange

Rouge

Projet 3.4.2.2 Démarcher les agences de voyages, tour-opérateurs, autocaristes, associations...

Vert

Orange

Rouge

Projet 3.4.2.3 Assurer le suivi clientèle

Vert

Orange

Rouge

Projet 3.4.2.4 Fidéliser la clientèle

Vert

Orange

Rouge

OO 3.4.3 Coordonner et commercialiser des produits en lien avec le tourisme d'affaires (tourisme d'entreprises)	
Projet 3.4.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Animer le Club MICE de la Province de Liège en vue de l'optimalisation de son développement
Projet 3.4.3.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Démarcher les entreprises
Projet 3.4.3.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Assurer le suivi clientèle
Projet 3.4.3.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Fidéliser la clientèle

3. CSTGE - Tourisme

OS 3.5 Participer au développement de l'économie touristique par l'animation du territoire, des projets structurants d'ingénierie touristique et de (co-)gestion de sites touristiques (para)-provinciaux

OO 3.5.1 Développer le cyclotourisme et les infrastructures y relatives

Projet 3.5.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Poursuivre et finaliser le balisage en points-nœuds
Projet 3.5.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Identifier des boucles touristiques sur le réseau en points-nœuds en ce inclus des boucles transfrontalières (Interreg)
Projet 3.5.2.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etudier avec le Centre d'Ingénierie Touristique Wallon (CITW) la mise en place d'aires de repos aménagées et équipées ainsi qu'une signalisation touristique-économique sur le réseau en points-nœuds (en synergie avec le label Bienvenue Vélo du CGT)
Projet 3.5.2.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Organiser et diffuser le plus largement possible les informations relatives au cyclotourisme
Projet 3.5.2.5 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Evaluer la pertinence de mettre à mettre en place, avec les communes et/ou organismes et prestataires touristiques, des dispositifs de location vélos (notamment électriques)

OO 3.5.2 Développer le tourisme fluvial le long de la Meuse liégeoise et les infrastructures y relatives

Projet 3.5.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etablir un plan de développement sur la Ville de Liège
Projet 3.5.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etablir un plan de développement sur la Ville de Visé
Projet 3.5.2.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etablir un plan de développement sur la Ville de Huy

Projet 3.5.2.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etablir un plan de développement sur la Commune de Flémalle
Projet 3.5.2.5 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etablir un plan de développement sur la Ville de Seraing
Projet 3.5.2.6 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etablir un plan de développement sur la Ville de Herstal
Projet 3.5.2.7 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Attirer et encourager les croisiéristes à faire étape sur la Meuse liégeoise
OO 3.5.3 Développer les infrastructures et activités sur et autour des lacs de l'est de la province	
Projet 3.5.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Piloter une étude avec le CITW
Projet 3.5.3.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etablir, sur base de l'étude, des plans d'aménagements en concertation avec l'ensemble des acteurs concernés
OO 3.5.4 Définir et mettre en place un Schéma d'implantation d'aires pour motor-homes	
Projet 3.5.4.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Piloter une étude avec le CITW
Projet 3.5.4.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mettre en place des projets pilotes
Projet 3.5.4.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Poursuivre le Schéma d'Implantation d'Aires pour Motorhomes (SIAM) avec des communes identifiées dans l'étude et intéressées par pareil aménagement

OO 3.5.5 Développer l'accessibilité des sites touristiques aux personnes à besoins spécifiques, ainsi que l'information y relative	
Projet 3.5.5.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Sensibiliser les prestataires touristiques au kit d'accessibilité de la FTPL
Projet 3.5.5.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Evaluer la pertinence de mettre en place une centrale de prêt en équipements pour favoriser l'accessibilité dans le cadre d'événements à caractère touristique
Projet 3.5.5.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Sensibiliser les prestataires touristiques aux audits proposés par Access-I (organisme partenaire de la Région wallonne pour le développement de l'accessibilité notamment au niveau du secteur touristique)
Projet 3.5.5.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Organiser et diffuser le plus largement possible les informations relatives aux sites accessibles
OO 3.5.6 Etudier l'opportunité de mettre en place un réseau de points-nœuds pédestres sur tout ou partie de la province	
Projet 3.5.6.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etudier un projet pilote sur 3 communes frontalières du réseau des Cantons de l'Est (sous réserve de l'obtention d'une dérogation de la part du Commissariat général au Tourisme (CGT), voire du Ministre régional de tutelle)
Projet 3.5.6.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Dans le cas où le projet est probant, vérifier sa pertinence sur d'autres entités communales
OO 3.5.7 Etudier l'opportunité de mettre en place des circuits permanents de trail sur les régions les plus vertes et les plus vallonnées de notre Province	
Projet 3.5.7.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	/
OO 3.5.8 Apporter un soutien aux sites touristiques (para)provinciaux et intensifier par ce biais l'offre de tourisme social (notamment au Domaine provincial de Wégimont et aux Domaines Touristiques du Vallon de la Lembrée)	
Projet 3.5.8.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	/

OO 3.5.9 Assurer un support aux prestataires et sites touristiques	
Projet 3.5.9.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Réviser la signalisation touristique provinciale
Projet 3.5.9.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Proposer des formations répondant aux besoins des prestataires touristiques
Projet 3.5.9.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Sensibiliser les prestataires touristiques aux labels existants
Projet 3.5.9.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etudier la pertinence de mettre en place des structures de conseils et d'accompagnement au bénéfice des prestataires touristiques (par métier), à l'instar des guichets uniques déjà présents sur le territoire wallon
Projet 3.5.9.5 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Organiser des événements de réseautage pour les prestataires touristiques en vue de favoriser les synergies et les collaborations
Projet 3.5.9.6 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Soutenir les sites dans leurs actions de promotion

3. CSTGE

OS 3.6 – Contribution à OST 3 Une Province actrice de la transition numérique

OO 3.6.1 Développer la culture numérique

Projet 3.6.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mettre à disposition des citoyens les nouveaux outils numériques
Projet 3.6.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer un programme ambitieux de numérisation de fonds patrimoniaux
Projet 3.6.1.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Proposer des produits numériques et/ou des productions évènementielles numériques

3. CSTGE

OS 3.7 – Contribution à OST 1 Une Province en relation avec ses territoires

OO 3.7.1 Développer des actions culturelles "eurégionales"

Projet 3.7.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Opération <i>Reciprocity</i>
Projet 3.7.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Projet <i>Pierre et numériques</i>

3. CSTGE

OS 3.8 – Contribution à OST 2 Une Province actrice de la transition écologique

OO 3.8.1 Inscrire le restaurant de la Culture, le centre d'hébergement de Belvaux et le domaine provincial de Wégimont dans la démarche de développement durable

Projet 3.8.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Menus variés
Projet 3.8.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Produits frais et locaux
Projet 3.8.1.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Produits d'entretien au naturel : formation pour les deux secteurs

Direction générale de la Santé, des Affaires sociales, de l'Agriculture et de la Ruralité

4. SASAR

4. SASAR

OS 4.1 Développer des solutions innovantes de promotion et d'accompagnement dans les domaines psycho-médico-social et agricole

OO 4.1.1 Développer l'offre de service accessible, non concurrente et transversale

Projet 4.1.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Santé/AS/Agri : favoriser les collaborations avec les Départements Enseignement, Sport, DSI, Culture, Infrastructure et Environnement
Projet 4.1.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Santé/AS/Agri : adapter la communication et renforcer l'aspect NTIC dans les actions et activités des Départements
Projet 4.1.1.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Openado : identifier les besoins d'implantation de nouvelles antennes Openado en définissant un processus de concertation avec les partenaires
Projet 4.1.1.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Openado : développer le projet "Je tiens la route" en favorisant une co-construction avec les étudiants et en analysant l'opportunité d'implémenter le projet au niveau de l'enseignement secondaire
Projet 4.1.1.5 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Openado : mettre en place un axe spécifique d'intervention/postvention lié aux psychotraumatismes
Projet 4.1.1.6 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Openado : mettre en place une collaboration avec l'Enseignement en matière de harcèlement scolaire et de prévention du suicide chez les jeunes
Projet 4.1.1.7 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Openado : mettre en place une collaboration avec le département Culture afin d'intégrer des techniques socio-culturelles à des fins préventives et éducatives (jeux de rôle, techniques théâtrales, vidéos, art plastique...).
Projet 4.1.1.8 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Med sport : développer la prévention cardiovasculaire pour assurer une pratique sportive en sécurité maximale (offrir un service cardio-pulmonaire global)
Projet 4.1.1.9 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Med sport : analyser la pertinence d'organiser des consultations en soirée

Projet 4.1.1.10 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Med sport : collaborer à la mise en place d'un projet pilote du Département des Sports portant sur l'activité physique des personnes en rémission
Projet 4.1.1.11 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Pôle citoyen : après analyse du projet "Bienvenue PMR", étendre le cas échéant la zone géographique et poursuivre la labellisation des commerces
Projet 4.1.1.12 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Pôle citoyen : mettre en place une collaboration avec la DSI et le Département des Sports afin d'analyser l'opportunité d'intégrer les associations sportives dans la base de données ALISS
Projet 4.1.1.13 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Pôle citoyen : Collaboration avec l'Openado et l'Académie des sports afin de procéder à une analyse de l'opportunité de l'octroi de primes "Sport" à vocation sociale
Projet 4.1.1.14 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Pôle Citoyen : développer la collaboration avec le Tourisme en matière d'accessibilité pour les PMR
Projet 4.1.1.15 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	OSLg : réaliser et diffuser des publications relatives à l'état de santé et/ou facteurs de santé de la population de la province de Liège (Tableau de Bord, Profils locaux de santé, données prénatales,...)
Projet 4.1.1.16 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	CaSS : analyser la pertinence de mettre en place un CaSS mobile pour des publics prioritaires identifiés en concertation avec le réseau associatif existant et les services publics (CPAS)
Projet 4.1.1.17 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	IProm'S : mettre en place le projet TipTop kids (application mobile sur tablette)
Projet 4.1.1.18 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : implanter et développer l'action de l'abattoir artisanal provincial à volaille à l'attention des petits et moyens producteurs
Projet 4.1.1.19 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : développer la collaboration avec le Département Environnement afin de favoriser le "maillage vert" (développement de jardins sur les toits)
Projet 4.1.1.20 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : mettre en place une collaboration avec le Centre Provincial de Formation en Agriculture et Ruralité (CPFAR), l'Enseignement et les professionnels du secteur afin de développer l'offre de formations continues spécialisées en agroécologie

Projet 4.1.1.21 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : proposer des produits locaux dans les restaurants de collectivités de la Province
Projet 4.1.1.22 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : Développer la gamme d'analyse principalement en lien avec l'autonomie fourragère et la fertilité des sols
Projet 4.1.1.23 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : renforcer la promotion des circuits courts de proximité notamment par la création d'un réseau mobile et de halles locales de distribution
Projet 4.1.1.24 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : mettre en place une collaboration avec le département Environnement et l'asbl provinciale CPL-VEGEMAR afin de diffuser des guides de bonnes pratiques agricoles environnementales
Projet 4.1.1.25 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : apporter une réponse rapide, intégrée et holistique à toutes demandes faites par nos différents publics
Projet 4.1.1.26 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : développer et promouvoir nos actions et politiques visant au développement d'une agriculture durable, intégrée, différenciée et diversifiée
OO 4.1.2 Développer des projets pilotes	
Projet 4.1.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Med sport : mettre au point un test à l'effort pour les personnes moins valides en collaboration avec SportS ² du CHU Liège
Projet 4.1.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Med sport : mettre au point un test sur la croissance staturale et physiologique des jeunes sportifs avec le CHR Citadelle
Projet 4.1.2.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Openado : développer un dispositif numérique d'aide à la critérisation des conduites à risques à l'adolescence "Help-Ados" (Travail sur l'accessibilité de l'outil "Help-Ados" par des partenaires)
Projet 4.1.2.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	CIAP : mettre en place une étude portant sur la production de porcs transgéniques résistants à la grippe en collaboration avec la Faculté de médecine vétérinaire de l'ULiège
Projet 4.1.2.5 Vert <input type="radio"/>	CIAP : mettre en place une étude testant un biocide non antibiotique et non résistant en collaboration avec la section microbiologie du Laboratoire

Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	
Projet 4.1.2.6 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : développer avec l'ULiège et en particulier la faculté vétérinaire des actions d'analyse des perturbateurs endocriniens comme témoins silencieux de la bonne santé de notre environnement
Projet 4.1.2.7 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : développer en collaboration avec l'ULiège et Gembloux de nouvelles analyses agricoles en lien avec les besoins et les attentes évolutives du secteur
OO 4.1.3 Maintenir, développer, adapter ou abandonner les services et/ou actions existants sur base d'une évaluation objective	
Projet 4.1.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Med voyage : évaluer la pertinence du maintien de la collaboration entre la Province et le CHU-CHR Citadelle dans le Réseau la Santé du voyageur
Projet 4.1.3.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Openado : veiller à intégrer au maximum les recommandations issues de la recherche commanditée à l'ULiège concernant l' "Evaluation des politiques publiques relatives au développement du Service Openado"
Projet 4.1.3.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Pôle citoyen : évaluer la pertinence du maintien des prêts d'études
Projet 4.1.3.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : développer une cellule commerciale proactive afin de permettre aux services (agricoles, laboratoires...) de faire connaître leur action auprès des publics cibles.

4. SASAR

OS 4.2 Développer une approche intégrée pour améliorer le mieux-vivre des producteurs locaux et des personnes en difficulté

OO 4.2.1 Rationnaliser et optimiser les ressources matérielles, financières et humaines

Projet 4.2.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Santé/AS : analyser l'opportunité de rassembler en un lieu unique le Département Santé et Affaires sociales
Projet 4.2.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	IProm'S : adapter le charroi aux nécessités et/ou besoins des projets itinérants (Openbus, CaSS mobile, Mammobile et Sex'Etera)
Projet 4.2.1.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : mener une réflexion sur l'opportunité de maintenir certains types d'analyses et réorienter tant les machines que le personnel vers le développement de l'offre en matière agricole
Projet 4.2.1.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Santé/AS/Agri : mener une réflexion sur l'opportunité de rationaliser les ASBL provinciales

OO 4.2.2 Développer la collaboration entre les services provinciaux

Projet 4.2.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	OSLg : mettre en place un soutien méthodologique aux différents services opérationnels pour améliorer les processus internes
Projet 4.2.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Santé/AS/Agri : développer la collaboration avec les Départements Infrastructure et Environnement

OO 4.2.3 Développer des partenariats pluridisciplinaires et intersectoriels	
Projet 4.2.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Openado : formaliser le partenariat avec l'asbl "Un pass dans l'impass" et revoir la convention avec ISOSL en matière de suicide
Projet 4.2.3.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Openado : développer le partenariat avec la Cellule maltraitance du CHR Citadelle
Projet 4.2.3.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Openado : tester la mise en place d'un partenariat avec le CPAS de Liège pour les jeunes en décrochage de vie
Projet 4.2.3.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Openado : tester la mise en place d'un partenariat avec la Police en matière de radicalisme
Projet 4.2.3.5 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	CaSS : formaliser les collaborations existantes entre le CaSS et les associations intra-muros et extra-muros
Projet 4.2.3.6 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	CaSS : favoriser et formaliser les collaborations avec d'autres partenaires potentiels (Maisons médicales, Mouvements de jeunesse...)
Projet 4.2.3.7 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	CaSS : maintenir et développer le dialogue avec les riverains en vue de poursuivre le développement du CaSS
Projet 4.2.3.8 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : maintenir et développer le dialogue avec les riverains en vue de poursuivre le développement de l'abattoir artisanal provincial à volaille
Projet 4.2.3.9 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : développer la collaboration avec l'AWE, Espace Environnement (Région wallonne), SANISOL, l'UCL, l'ULiège-Gembloux, Fourrage mieux, AGRAOST, Requasud en matière d'autonomie fourragère et de fertilité des sols
Projet 4.2.3.10 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : développer des partenariats nouveaux avec les autres laboratoires provinciaux afin de compléter notre offre de service et répondre au mieux aux besoins des publics cibles

OO 4.2.4 Réaliser des protocoles de prise en charge intégrée pour chaque problématique et/ou besoin	
Projet 4.2.4.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Openado : définir un trajet de prise en charge, d'orientation et d'accompagnement des jeunes (attention particulière aux 16-25 ans)
Projet 4.2.4.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	CaSS : formaliser les protocoles de prise en charge au niveau social, médical et sanitaire des personnes en difficulté
Projet 4.2.4.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : mettre en place un encadrement global personnalisé depuis la production jusqu'au produit fini et sa commercialisation en fonction de la spécificité du producteur local

4. SASAR

OS 4.3 Consolider le rôle de promotion et d'accompagnement des services Santé, Affaires sociales et Agriculture dans le maillage institutionnel belge

OO 4.3.1	Maintenir, adapter ou obtenir les agréments des outils provinciaux par les autres niveaux de pouvoirs
Projet 4.3.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	IProm'S : obtenir l'agrément définitif comme unité de mammographie pour le dépistage itinérant du cancer du sein auprès du CCR
Projet 4.3.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : maintenir l'obtention des différents agréments des laboratoires
OO 4.3.2	Maintenir, adapter ou développer les accords de collaboration avec les entités fédérées
Projet 4.3.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	OSLg : développer des projets avec les autres provinces et la Région wallonne dans le cadre de l'accord de collaboration entre les Observatoires provinciaux et l'AViQ
Projet 4.3.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : proposer une démarche pluridisciplinaire en matière apicole dans le cadre du Plan MAYA
Projet 4.3.2.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : développer la collaboration avec le CRA-W (Centre Wallon de Recherche Agricole) afin de mettre en place un service de gestion et de conseil aux secteurs de la production sur base d'un outil informatique
OO 4.3.3	Etre un opérateur de référence des autres niveaux de pouvoir
Projet 4.3.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	OSLg : renforcer les liens et favoriser les collaborations entre les Observatoires provinciaux de la santé et l'AViQ
Projet 4.3.3.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Santé/AS : participer à la réflexion, l'élaboration de projets et de plans d'action (Plan d'Actions relatif aux Droits de l'Enfant en Wallonie -PADE, Wallonie Amie des Aînés - WADA, Plan violence, Plan Egalité des chances...)
Projet 4.3.3.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : poursuivre le schéma provincial de développement territorial co-construit avec les pouvoirs locaux en matière de projet alimentaire territorial

4. SASAR

OS 4.4 Développer le soutien aux pouvoirs locaux, aux acteurs du monde agricole et ceux issus du domaine psycho-médico-social

OO 4.4.1 Améliorer l'impact de leur action au bénéfice de tous les citoyens

Projet 4.4.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Santé/AS/Agri : apporter un soutien aux acteurs par la mise à disposition d'outils, de subsides... sur base de procédures et de règlements
Projet 4.4.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	IProm'S : analyser, en collaboration avec les Maisons médicales, l'opportunité de développer des actions préventives pour leurs usagers
Projet 4.4.1.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Pôle citoyen : cartographier le réseau de transport social en province de Liège et analyser l'opportunité d'un soutien aux acteurs du réseau, en collaboration avec les Communes
Projet 4.4.1.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : réaliser une évaluation auprès de nos différents publics de nos politiques/actions et, au vu de cette analyse décider de les développer, réorienter, stopper...

OO 4.4.2 Mettre à disposition des outils et accompagner leur utilisation

Projet 4.4.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Openado : analyser des besoins et co-construction ou adaptation d'outils avec le réseau (exemples: outil Harcèlement, Maya-je, Help-Ados...)
Projet 4.4.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	OSLg : accompagner les acteurs locaux pour l'utilisation des données diffusées
Projet 4.4.2.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	IProm'S : analyser des besoins et co-construction ou adaptation d'outils avec les partenaires (exemples: TipTop Kids, LPF, Bus Sex'Etera...)
Projet 4.4.2.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri : établir un cadastre des structures existantes en lien avec la production alimentaire, la sécurité alimentaire...y compris associatives dans le cadre du projet alimentaire territorial
Projet 4.4.2.5 Vert <input type="radio"/>	Agri : développer l'offre d'encadrement des professionnels en matière de gestion administrative et d'obligations légales

Orange <input type="radio"/>	
Rouge <input type="radio"/>	
Projet 4.4.2.6	Agri : analyser des besoins et co-construction ou adaptation d'outils techniques avec les acteurs de terrains et les pouvoirs locaux (exemples: abattoir, conserverie...)
Vert <input type="radio"/>	
Orange <input type="radio"/>	
Rouge <input type="radio"/>	

4. SASAR

OS 4.5 – Contribution à OST 6 Une Province efficiente dans son fonctionnement

OO 4.5.1 Développer les compétences du personnel

Projet 4.5.1.1 Encourager la formation continue afin d'enrichir l'expertise

Vert
Orange
Rouge

Projet 4.5.1.2 Organiser une veille scientifique, institutionnelle et sociétale des matières par service

Vert
Orange
Rouge

Projet 4.5.1.3 Diffuser les dernières évolutions et recommandations au sein des Départements

Vert
Orange
Rouge

OO 4.5.2 Développer les outils de gestion de données

Projet 4.5.2.1 Med Sport : optimiser l'utilisation et le développement d'un logiciel médical Omnipro

Vert
Orange
Rouge

Projet 4.5.2.2 Agri/Santé/AS : mettre en place ou développer des outils de gestion de données

Vert
Orange
Rouge

Projet 4.5.2.3 OSLg : développer un logiciel d'automatisation des données commun aux Observatoires de la santé provinciaux pour réaliser des Profils locaux de santé

Vert
Orange
Rouge

Projet 4.5.2.4 Pôle citoyen : développer une nouvelle application pour la gestion des primes

Vert
Orange
Rouge

Projet 4.5.2.5 Agri : renforcer l'automatisation des processus de traitement des données

Vert
Orange
Rouge

OO 4.5.3 Développer des mécanismes et outils de gestion de projets	
Projet 4.5.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Agri/Santé/AS : diffuser et former les agents aux outils de gestion de projet
OO 4.5.4 Développer des collaborations avec les autorités académiques, les institutions médicales ou les organismes reconnus afin d'enrichir l'expertise	
Projet 4.5.4.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Openado : mettre en place une collaboration avec le Département de la délinquance juvénile de l'ULiège en matière de harcèlement et de parentalité
Projet 4.5.4.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Openado : mettre en place une collaboration avec la Clinique Psychologique et Logopédique Universitaire de Liège
Projet 4.5.4.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	IProm'S : mettre en place les collaborations avec le CHR de Verviers, le CCR (Centre communautaire de référence), les Cercles de Médecine générale et la Fondation contre le cancer dans le cadre du Programme de dépistage organisé du cancer du sein
Projet 4.5.4.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	OSLg : trouver et s'inspirer de pratiques innovantes hors de nos frontières tout en veillant à les adapter à nos réalités locales
Projet 4.5.4.5 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	CIAP : développer la collaboration avec la Faculté de médecine vétérinaire de l'ULiège afin d'assurer la conservation du patrimoine génétique du porc piétrain

Direction générale des Infrastructures et du Développement Durable

5. DGIE

5. DGIE

OS 5.1 Optimiser la gestion de son patrimoine immobilier, mobilier et naturel

OO 5.1.1 Améliorer et entretenir les bâtiments et équipements

Projet 5.1.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Améliorer et entretenir les bâtiments provinciaux en établissant une priorisation des actions à réaliser sur base d'une analyse technique objective
---	---

Projet 5.1.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Moderniser les bâtiments provinciaux
---	--------------------------------------

<i>Action 5.1.1.2.1</i>	<i>Moderniser les bâtiments provinciaux qui le nécessitent</i>
-------------------------	--

<i>Action 5.1.1.2.2</i>	<i>Moderniser les internats provinciaux</i>
-------------------------	---

OO 5.1.2 Sécuriser davantage encore le patrimoine provincial

Projet 5.1.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Maîtriser en permanence les risques liés à l'utilisation des bâtiments
---	--

<i>Action 5.1.2.1.1</i>	<i>Etablir un relevé annuel des situations potentiellement dangereuses et les concrétiser en actions d'information et de sensibilisation</i>
-------------------------	--

Projet 5.1.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Assurer en permanence la conformité des installations techniques de nos bâtiments
---	---

OO 5.1.3 Etudier et mettre en œuvre de nouvelles techniques en matière de gestion des cours d'eau

Projet 5.1.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Assurer le bon entretien et le bon écoulement des cours d'eau de deuxième catégorie
---	---

Projet 5.1.3.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer des techniques pour améliorer la gestion quotidienne des cours d'eau
<i>Action 5.1.3.2.1</i>	<i>Réaliser le relevé des cours d'eau canalisés</i>
<i>Action 5.1.3.2.2</i>	<i>Réaliser une étude sur les techniques de renaturation et le cas échéant, les travaux qui en découlent</i>
OO 5.1.4 Tenir à jour un inventaire de notre patrimoine	
Projet 5.1.4.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Compléter et tenir à jour en permanence l'inventaire existant
<i>Action 5.1.4.1.1</i>	<i>Encoder et vérifier les données dans le logiciel ATAL</i>
OO 5.1.5 Recentrer la Régie sur ses missions premières	
Projet 5.1.5.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Rationaliser les prêts de chapiteaux, des géants et du matériel
Projet 5.1.5.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Réaliser les travaux d'entretien et de préservation du patrimoine provincial

5. DGIE

OS 5.2 Développer un schéma stratégique cohérent favorisant une adéquation entre les ressources mobilières, immobilières et financières et les besoins des métiers provinciaux

OO 5.2.1 Proposer une stratégie d'efficacité en matière de programmation et d'occupation des bâtiments	
Projet 5.2.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Evaluer l'adéquation entre les bâtiments et leur fonction
OO 5.2.2 Concrétiser des scénarios de rationalisations	
Projet 5.2.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Abandonner les bâtiments vétustes ou excédentaires
<i>Action 5.2.2.1.1</i>	<i>Aliéner les bâtiments excédentaires</i>
Projet 5.2.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Redéploiement des infrastructures scolaires
OO 5.2.3 Répondre aux besoins fonctionnels	
Projet 5.2.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Réaliser des études synthétiques des occupations des bâtiments
Projet 5.2.3.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Concrétiser des rationalisations immobilières
<i>Action 5.2.3.2.1</i>	<i>Regroupement de services au sein d'un même bâtiment ou site</i>
Projet 5.2.3.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Améliorer les conditions de travail du personnel
<i>Action 5.2.3.3.1</i>	<i>Assainir et rénover les bureaux OPERA</i>

Projet 5.2.3.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Poursuivre le déploiement du WIFI sur les différents sites provinciaux (selon priorisation).
OO 5.2.4 Répondre aux nouveaux besoins sociétaux, culturels, d'enseignement et économiques	
Projet 5.2.4.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer de nouvelles infrastructures pour les autres Directions Générales et compétences
<i>Action 5.2.4.1.1</i>	<i>Réaliser un Pôle des Savoirs</i>
<i>Action 5.2.4.1.2</i>	<i>Réalisation d'un centre d'exercice à Amay dédié aux pompiers, aux policiers et au personnel d'urgence</i>
<i>Action 5.2.4.1.3</i>	<i>Réalisation d'un centre de conservation et de diffusion</i>
<i>Action 5.2.4.1.4</i>	<i>Réalisation d'un abattoir à volailles</i>
<i>Action 5.2.4.1.5</i>	<i>Développement du Carrefour Santé Social</i>
<i>Action 5.2.4.1.6</i>	<i>Finalisation du projet OM</i>
Projet 5.2.4.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Poursuivre les extensions nécessaires au bon développement des services dans le domaine de l'enseignement, de la culture, du social , de l'agriculture, ...

5. DGIE

OS 5.3 Répondre aux enjeux patrimoniaux de demain

OO 5.3.1 Améliorer la méthodologie de l'entretien du patrimoine

Projet 5.3.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Rationaliser la gestion des interventions d'entretien et les prioriser
<i>Action 5.3.1.1.1</i>	<i>Informatiser les demandes d'intervention e-ATAL</i>
Projet 5.3.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Disposer d'une évaluation de l'état physique des bâtiments
<i>Action 5.3.1.2.1</i>	<i>Réaliser un audit des bâtiments</i>
<i>Action 5.3.1.2.2</i>	<i>Etablir une évaluation cotée de l'état physique des bâtiments</i>
Projet 5.3.1.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Etablir un programme pluriannuel – entretien et investissement -de travaux sur 5 ans
Projet 5.3.1.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Former les agents de la Régie aux nouvelles techniques d'entretien
<i>Action 5.3.1.4.1</i>	<i>Intégrer le recyclage et le perfectionnement des ouvriers</i>
OO 5.3.2 Rencontrer les objectifs européens en matière énergétique	
Projet 5.3.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Améliorer l'efficacité énergétique de nos bâtiments
Projet 5.3.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer un outil pour la gestion du cadastre énergétique

OO 5.3.3 Réduire les émissions de GES	
Projet 5.3.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer encore davantage l'intégration d'une réflexion environnementale dans les projets
<i>Action 5.3.3.1.1</i>	<i>Chiffrer l'impact CO2 de chaque marché de travaux</i>
<i>Action 5.3.3.1.2</i>	<i>Sélectionner les bâtiments offrant le plus grand potentiel de réduction des GES</i>
<i>Action 5.3.3.1.3</i>	<i>Conclure des contrats de performance énergétique avec des garanties de résultats</i>
OO 5.3.4 Intensifier le recours aux énergies renouvelables	
Projet 5.3.4.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Remplacer ou réduire l'utilisation des énergies fossiles
<i>Action 5.3.4.1.1</i>	<i>Poursuivre et intensifier l'intégration des énergies renouvelables dans les projets dans les nouveaux projets</i>
<i>Action 5.3.4.1.2</i>	<i>Envisager systématiquement le recours aux énergies renouvelables dans les projets de restauration</i>
Projet 5.3.4.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Augmenter le potentiel de production photovoltaïque
<i>Action 5.3.4.2.1</i>	<i>Installer des panneaux photovoltaïques sur les bâtiments</i>
OO 5.3.5 Assurer un meilleur contrôle de la gestion des accès dans les bâtiments provinciaux (selon priorisation)	
Projet 5.3.5.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Sécuriser les entrées des sites
OO 5.3.6 Développer l'accessibilité des bâtiments aux personnes à mobilité réduite	
Projet 5.3.6.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Adapter les bâtiments aux PMR, malvoyants, malentendants...

5. DGIE

OS 5.4 – Contribution à OST 1 Une Province en relation avec ses territoires

OO 5.4.1 Développer le service consacré au soutien aux communes

Projet 5.4.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mutualiser des agents pour des missions identiques sur plusieurs Communes
<i>Action 5.4.1.1.1</i>	<i>Créer des postes d'éco-passeurs ou de conseiller en énergie</i>
Projet 5.4.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Renforcer l'action provinciale en matière de gestion de la voirie communale
<i>Action 5.4.1.2.1</i>	<i>Accompagner les communes dans la gestion juridique de la voirie communale</i>
<i>Action 5.4.1.2.2</i>	<i>Accompagner les communes dans la réalisation du nouvel atlas de la voirie communale</i>
<i>Action 5.4.1.2.3</i>	<i>Réalisation de la digitalisation des plans d'alignement</i>
Projet 5.4.1.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mise en place de centrales d'achats diverses à l'attention des pouvoirs locaux
Projet 5.4.1.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mise en place d'un service de cartographie pour les pouvoirs locaux
<i>Action 5.4.1.4.1</i>	<i>Déploiement d'un outil cartographique</i>
<i>Action 5.4.1.4.2</i>	<i>Accompagnement des pouvoirs locaux dans la collecte des données cartographiques</i>
Projet 5.4.1.5 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Mise en place d'un outil pour les inspections aériennes (via drone).

Projet 5.4.1.6 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Renforcer l'action en matière d'avis à rendre en matière de gestion des cours d'eau
Projet 5.4.1.7 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Renforcer le rôle de conseiller technique
<i>Action 5.4.1.7.1</i>	<i>Réaliser des projets ou accompagner les pouvoirs locaux dans la conception de projets d'infrastructures</i>
<i>Action 5.4.1.7.2</i>	<i>Réaliser des inspection des ruisseaux de 3ème catégorie</i>

5. DGIE

OS 5.5 – Contribution à OST 2 Une Province actrice de la transition écologique

OO 5.5.1	Assurer la préservation et le développement de la biodiversité sur le territoire
Projet 5.5.1.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Assurer la réduction des plantes invasives situées le long des cours d'eau de 2 ^{ème} catégorie
Projet 5.5.1.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Assurer le bon entretien des cours d'eau de 2 ^{ème} catégorie en préservant la biodiversité
Projet 5.5.1.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer l'ancrage "Province Maya"
<i>Action 5.5.1.3.1</i>	<i>Planter des ruches</i>
<i>Action 5.5.1.3.2</i>	<i>Développer des prés fleuris</i>
OO 5.5.2	Développer, renforcer, soutenir et promouvoir les actions en faveur d'une mobilité durable
Projet 5.5.2.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer les alternatives à l'autosolisme
<i>Action 5.5.2.1.1</i>	<i>Poursuivre le développement de différents types de parkings d'EcoVoiturage</i>
<i>Action 5.5.2.1.2</i>	<i>Engager une politique de communication ambitieuse et pérenne</i>
<i>Action 5.5.2.1.3</i>	<i>Développer un site internet dédié au covoiturage</i>
<i>Action 5.5.2.1.4</i>	<i>Développer des parkings de délestage en périphérie des centres urbains pour les agents provinciaux</i>
Projet 5.5.2.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Organiser et renforcer les complémentarités entre les offres de transports en commun
<i>Action 5.5.2.2.1</i>	<i>Développer des parkings relais permettant le passage d'un mode de transport à un autre</i>

Projet 5.5.2.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer la mobilité active sur le territoire
<i>Action 5.5.2.3.1</i>	<i>Poursuivre le balisage du territoire avec le système points nœuds</i>
<i>Action 5.5.2.3.2</i>	<i>Poursuivre le soutien au développement d'infrastructures dédiées d'envergure supracommunale</i>
<i>Action 5.5.2.3.3</i>	<i>Coordonner les initiatives supracommunales en matière de mobilité active</i>
<i>Action 5.5.2.3.4</i>	<i>Développer l'e-itinérance</i>
Projet 5.5.2.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer le déplacement fluvial
<i>Action 5.5.2.4.1</i>	<i>Créer des haltes fluviales</i>
OO 5.5.3	Développer les actions de sensibilisation pour la préservation de l'environnement et la réduction des émissions de CO2
Projet 5.5.3.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Sensibilisation des pouvoirs locaux, des citoyens et des agents à la préservation de la biodiversité
<i>Action 5.5.3.1.1</i>	<i>Publication de fiches sur les risques d'utilisation des espèces invasives</i>
<i>Action 5.5.3.1.2</i>	<i>Publication de fiches sur l'utilisation des espèces indigènes</i>
Projet 5.5.3.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Sensibilisation des pouvoirs locaux, des citoyens et des agents à la préservation de l'environnement
<i>Action 5.5.3.2.1</i>	<i>Publication de fiches sur les petits gestes du quotidien</i>
Projet 5.5.3.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Réduction des déchets produits par l'institution provinciale
<i>Action 5.5.3.3.1</i>	<i>Campagne de sensibilisation des agents et étudiants provinciaux</i>
Projet 5.5.3.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Utilisation de produits de nettoyage écologique
Projet 5.5.3.5 Vert <input type="radio"/>	Développer un réseau de Climacteurs

Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	
<i>Action 5.5.3.5.1</i>	<i>Campagne de sensibilisation des agents provinciaux</i>
<i>Action 5.5.3.5.2</i>	<i>Campagne de communication</i>
Projet 5.5.3.6 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer l'utilisation de gobelets réutilisables pour les manifestations
OO 5.5.4 Etre une Province Bas Carbone	
Projet 5.5.4.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développement et intensification du Plan climat
<i>Action 5.5.4.1.1</i>	<i>Mise en place d'une Task Force pour le Plan Climat</i>
<i>Action 5.5.4.1.2</i>	<i>Développement du Prix de l'Environnement</i>
Projet 5.5.4.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer un outil pour la gestion du cadastre énergétique pour la province et les pouvoirs locaux
Projet 5.5.4.3 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer une mobilité durable avec des carburants alternatifs
<i>Action 5.5.4.3.1</i>	<i>Développement d'un réseau de bornes pour le rechargement des véhicules électriques</i>
<i>Action 5.5.4.3.2</i>	<i>Réduire le nombre de véhicules thermiques au sein du parc automobile provincial</i>
Projet 5.5.4.4 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer une mobilité alternative
<i>Action 5.5.4.4.1</i>	<i>Mise en place d'une centrale de marchés pour vélos électriques</i>

OO 5.5.5 Favoriser la fin de l'utilisation du plastique à usage unique dans les différents établissements provinciaux afin d'inscrire la Province de Liège dans une démarche de transition écologique	
Projet 5.5.5.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Réfléchir avec la cellule développement durable à trouver des alternatives au plastique à usage unique
Projet 5.5.5.2 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Informier et sensibiliser les chefs de secteurs à utiliser les alternatives au plastique unique
OO 5.5.6 Favoriser un projet alimentaire provincial	
Projet 5.5.6.1 Vert <input type="radio"/> Orange <input type="radio"/> Rouge <input type="radio"/>	Développer des potagers urbains sur les sites provinciaux